

Efter budgetstyrning – Vad händer sedan?

-Ekan ingår numera i Beyond Budgeting Round Table®: Ett internationellt nätverk för tillämpning av moderna styrningsprinciper.

Beyond Budgeting Round Table® (BBRT®) är ett oberoende, globalt nätverk för forskning och utbyte av gemensamma erfarenheter. Det grundades 1998 av forskarna Robin Fraser och Jeremy Hope, som också har skrivit boken *Beyond Budgeting*® (2003). Den sammanhållande länken i nätverket utgörs av en gemensam önskan om att förändra sitt ledningssystem för att bättre verka i dagens dynamiska affärsmiljö. På en marknad där kunderna, inte producenterna, dikterar villkoren och där produktivitet inte är den enda kritiska framgångsfaktorn ser nätverkets medlemmar ett behov av nya modeller för styrning och ledning.

BBRT® lyfter inte fram någon specifik modell som skall fungera i alla verksamheter. Inte heller uppmanar nätverket till att helt frånga budgetering och låta resurserna flöda okontrollerat. Istället föresätter sig BBRT® att:

”Hjälpa organisationer till konkurrenskraft och hållbar prestationsförmåga genom att stödja dem i utformningen av samstämmiga ledningsmodeller, som tar hänsyn till dagens kritiska framgångsfaktorer, och att implementera dem genom en övergång från den traditionella-, till en ny ledningsmodell.”

Med *samstämmiga ledningsmodeller* åsyftas modeller vars olika delar underbygger varandra vad gäller allt från mål, strategi och ledarskap till

organisationsstruktur, kultur och relationer. Det räcker inte att helt eller delvis implementera nya arbetsmetoder, analysverktyg eller ledningsinstrument om det fortfarande sker inom ramen för den traditionella modellen för ledning och styrning. *Beyond budgeting*® handlar i realiteten inte så mycket om budgetlös styrning som det handlar om ett nytt perspektiv. Budgeten får i sammanhanget stå som symbol för en rigid och föråldrad ledningsmodell.

Trots att det moderna samhället i de flesta hänseenden har lämnat massproduktionens tidevarv upplever många verksamheter det som svårt att i grund och botten byta verklighetssyn: Produktivitet är fortfarande viktigt – men inte på bekostnad av reaktionsförmåga, innovationskraft, kundkännedom och organisatoriskt lärande.

Efter en fem år lång studie av många företag i varierande branscher som visade på extra ordinär tillväxt och lönsamhet, tyckte sig Hope och Fraser ha identifierat 12 principer som i en eller annan form tillämpades i alla dessa verksamheter. Det är framförallt hur en verksamhet kan gynna dessa principer som är ledande för tankarna i Beyond Budgeting Round Table®. Genom att delta i BBRT® vill Ekan inte bara fungera som en mottagare av andras erfarenheter och nätverkets forskning, utan även bidra med vår kunskap och våra erfarenheter. Som konsulter ser vi det också som en stor kunskapsbank att bära med oss till de verksamheter som vi engageras i.